

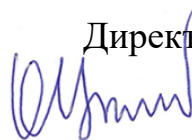
Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

Омский филиал Финуниверситета

Кафедра «Естественно-научные и гуманитарные дисциплины»

УТВЕРЖДАЮ

Директор Омского филиала
Финуниверситета



О.Р. Онищенко

«23» июня 2026 г.

Сокур Е.А.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Рабочая программа дисциплины

для студентов, обучающихся по направлению подготовки
38.03.05 Бизнес-информатика
ОП «Цифровая трансформация управления бизнесом»,
профиль: «ИТ-менеджмент в бизнесе»

*Рекомендовано Ученым советом Омского филиала Финуниверситета
(протокол от «23» июня 2026 г. №34)*

*Одобрено кафедрой «Естественно-научные и гуманитарные дисциплины»
(протокол от «29» апреля 2026 г. №4)*

Омск 2026

Рабочую программу дисциплины разработала:
старший преподаватель ***Е.А. Сокур***

Информационные технологии управления рисками. Рабочая программа дисциплины для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.05 Бизнес-информатика ОП «Цифровая трансформация управления бизнесом», профиль: «ИТ-менеджмент в бизнесе»– Омск: Омский Финуниверситет, кафедра «Естественно-научные и гуманитарные дисциплины», 2026. – 24 с.

© Омский филиал Финансового университета при
Правительстве Российской Федерации, 2026

Содержание

1. Наименование дисциплины	4
2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине	4
3. Место дисциплины в структуре образовательных программ	7
4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся	7
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий	8
5.1. Содержание дисциплины	8
5.2. Учебно-тематический план	9
5.3. Содержание семинаров, практических занятий	9
6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	11
6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы	11
6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю	13
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине	13
8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	19
9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины	21
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины	22
11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем	23
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине	24

1. Наименование дисциплины «Информационные технологии управления рисками».

2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы с указанием индикаторов их достижения, соотнесенных с планируемыми результатами обучения по дисциплине

Таблица 1

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикатор достижения компетенции	Результаты обучения
ПКН-3	Способность применять аналитические системы и консультировать по вопросам разработки и развития аналитических систем работы с данными	1. Применяет аналитические системы работы с данными.	Знать: Типовые риски Применения аналитических систем работы с данными. Лучшие практики Применения аналитических систем работы с данными. Уметь: Консультировать по вопросам применения Аналитических систем работы с данными. Находить недостатки в работе аналитических систем. консультировать по вопросам разработки аналитических систем.
		2. Проводит анализ рынка аналитических систем работы с данными.	Знать: Типы аналитических систем работы с данными. Ключевая функциональность аналитических систем. Уметь: Выбирать оптимальное решение для современного ИТ по работе с данными.

		3. Консультирует по вопросам применения аналитических систем работы с данными.	Знать: Положительные и отрицательные стороны каждого из классов систем работы с данными. Лучшие практики использования аналитических систем работы с данными в современном ИТ. Уметь: Выявлять риски при использовании систем работы с данными. Выбирать оптимальную аналитическую систему для выбранной организации.
ПКН-6	Способность проводить бизнес-анализ предметной области	1. Проводит обследование предприятия.	Знать: Лучшие практики по влиянию процессов ИТ на организацию. Методологии по выявлению неэффективности бизнес-процессов ИТ при обследовании организации. Уметь: Выявлять точки неэффективности бизнес-процессов ИТ при обследовании организации. Предлагать рекомендации по их исправлению.

		2. Выявляет потребности и формирует требования к информационной системе.	Знать: Основные недостатки ключевых бизнес-процессов ИТ. Лучшие практики применения ключевых бизнес-процессов ИТ. Основные риски ИТ и ключевых бизнес-процессов ИТ. Основные положения Нормативной базы в области защиты информации. Уметь: Формировать выводы по Результатам аудита и бизнес-анализа процессов ИТ. Учитывать ИТ риски при проведении бизнес-анализа ИС. Проводить бизнес-анализ по рискам защиты информации и выбирать оптимальный подход к защите информации на основе выявленных рисков информационно й безопасности и законодательно й базы РФ.
		3. Проводит анализ рынка и под требования предлагает решения в области ИТ, проводит оценку предложенных решений.	Знать: Типовые риски ключевых бизнес-процессов ИТ. Лучшие практики по выявлению рисков бизнес-процессов ИТ. Уметь: Выбирать наилучшее ИТ решение на основе анализа рисков основных бизнес-процессов ИТ.
		1. Предлагает вариант изменения бизнес-модели предприятия/ организации в условиях трансформации бизнеса.	Знать: Методики аудита процессов ИТ. Ключевые проблемы типовых ИТ процессов. Подходы к трансформации бизнеса. Методики использования ИТ для трансформации бизнеса. Уметь: Делать выводы по улучшению ИТ процессов и трансформации бизнеса.
ПКП-4	Способность разрабатывать предложения для заказчиков по вопросам использования ИТ для трансформации бизнеса		

		2. Консультирует заказчиков по выбору направлений изменений ИТ-ландшафта предприятия/организации с учетом целей трансформации бизнеса.	Знать: Лучшие практики по работе бизнес-процессов высокоскоростного ИТ. Уметь: Выбирать оптимальное решение по реализации цифровой трансформации организации.
--	--	--	--

3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Информационные технологии управления рисками» относится к Модулю «Информационные системы управления» профиля «ИТ-менеджмент в бизнесе», ОП «Цифровая трансформация управления бизнесом» по направлению подготовки 38.03.05 – «Бизнес-информатика».

4. Объем дисциплины в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся

Таблица 2

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/ед. и часах)	Семестр 6 (в часах)
Общая трудоемкость дисциплины	3 зач. ед. и 108 ч.	108
Контактная работа – Аудиторные занятия	34	34
<i>Лекции</i>	16	16
<i>Семинары, практические занятия</i>	18	18
Самостоятельная работа	74	74
Вид текущего контроля	Контрольная работа	Контрольная работа
Вид промежуточной аттестации	Зачет	Зачет

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

5.1. Содержание дисциплины

Тема 1. Основы теории риска

Понятие неопределенности, риска, опасности, угрозы. Факторы (причины, источники возникновения) риска. Риск-аппетит толерантность к риску, емкость риска. Вероятность риска, негативные и позитивные последствия воздействия рисков. Подходы к классификации рисков.

Тема 2. Содержание управления рисками

Концепции по управлению рисками. Содержание управления рисками: организационные основы; информационно-аналитическое обеспечение; коммуникация и отчетность. Процессы управления: выявление, оценка, ранжирование и выбор метода управления (избегание, передача, оптимизация, принятие), реагирование на риск, мониторинг, оценка эффективности, коррекция процессов.

Тема 3. Информационные технологии управления рисками

Содержание информационных технологий управления рисками. Понятие, основные компоненты и примеры GRC, ERM-систем, сервисов по управлению рисками и базы данных по событиям риска или риск-данным.

Тема 4. Опыт функционирования информационных технологий управления рисками

Эволюция информационных технологий по управлению рисками. Обзор опыта российских и зарубежных компаний.

5.2. Учебно-тематический план

Таблица 3

№п /п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Трудоемкость в часах (очная форма обучения)					Формы текущего контроля успеваемости
		Всего	Контактная работа – Аудиторная работа			Самостоятельная работа	
			Общая	Лекции	Практ. и семинарские занятия		
1.	Основы теории риска	16	8	4	4	8	Обсуждение, опрос
2.	Содержание управления рисками	28	8	4	4	20	Обсуждение, опрос
3.	Информационные технологии управления рисками	34	10	4	6	24	Опрос, компьютерный практикум
4.	Опыт функционирования информационных технологий управления рисками	30	8	4	4	22	Выполнение и защита практических заданий
	В целом по дисциплине	108	34	16	18	74	Контрольная работа

5.3. Содержание семинаров, практических занятий

Таблица 4

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8, 9	Формы проведения занятий
Тема 1. Основы теории риска	1. Понятие неопределенности, риска, опасности, угрозы. Факторы (причины, источники возникновения) риска. 2. Риск-аппетит толерантность к риску, емкость риска. Вероятность риска, негативные и позитивные последствия воздействия рисков. 3. Подходы к классификации рисков. 8: 1-8, 11-22; 9: 1-9, 35	Обсуждения. Опрос. Компьютерный практикум

Тема 2. Содержание управления рисками	1. Концепции по управлению рисками. 2. Содержание управления рисками: • организационные основы; • информационно-аналитическое обеспечение; • коммуникация и отчетность. 3. Процессы управления: • выявление; • качественная, количественная, комбинированная оценка рисков; • ранжирование и выбор метода управления (избегание, передача, оптимизация, принятие); • реагирование на риск; • мониторинг; • оценка эффективности управления рисками и коррекция процессов. 8: 6-11, 22-25; 9: 1-18	Обсуждения. Опрос. Компьютерный практикум
Тема 3. Информационные технологии управления рисками	1. Содержание информационных технологий управления рисками. 2. Понятие, основные компоненты GRC- и ERM-систем. 3. Примеры комплексных или многофункциональных решения GRC, ERM-систем (SAP GRC, SAS GRC, RSA, 1C:ERP. Управление холдингом, Quadrium Active GRC и др). 4. Примеры сервисов по управлению рисками (Digital Design, Lancelot, Стратегия риска, ФИНИСТ, ТАБ:УРС, РИСКФИН, Naumen, ОРИКС и др). 5. Примеры баз риск-данных (RIMS, ORX, FIRST, Bloomberg, Refinitive, данные Интерфакс и др.). 8: 6, 10-11; 9: 19-34, 38	Обсуждения. Опрос. Компьютерный практикум
Тема 4. Опыт функционирования информационных технологий управления рисками	1. Эволюция информационных технологий по управлению рисками. 2. Обзор опыта российских и зарубежных компаний: особенности и перспективы рынка. 8: 26-29; 9: 5, 8-10, 18-34	Обсуждения. Опрос. Компьютерный практикум

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Таблица 5

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение, рекомендуемые источники из разделов 8, 9	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Тема 1. Основы теории риска	1. Понятие неопределенности, риска, опасности, угрозы. Факторы (причины, источники возникновения) риска. 2. Риск-аппетит толерантность к риску, емкость риска. 3. Вероятность риска, негативные и позитивные последствия воздействия рисков. 4. Подходы к классификации рисков. 5. Понятие и виды ИТ-рисков 6. Понятие и виды рисков проекта 7. Риски цифровой трансформации 8: 1-8, 11-22; 9: 1-9, 35-39.	Изучение методических материалов по рекомендуемым источникам, подготовка к практическим занятиям, выполнение самостоятельных заданий, подготовка к контрольной работе
2. Содержание управления рисками	1. Концепции по управлению рискам. 2. Стандарты в области управления проектами 3. Стандарты в области управления ИТ-рисками 4. Содержание управления рисками. 5. Организационные основы. 6. Информационно-аналитическое обеспечение. 7. Коммуникация и отчетность. 8. Процессы управления. 9. Выявление. 10. Качественная, количественная, комбинированная оценка рисков. 11. Ранжирование и выбор метода управления (избегание, передача, оптимизация, принятие). 12. Реагирование на риск. 13. Мониторинг.	Изучение методических материалов по рекомендуемым источникам, подготовка к практическим занятиям, выполнение самостоятельных заданий, подготовка к контрольной работе

	14. Оценка эффективности управления рисками и коррекция процессов. 8: 6-11, 22-25; 9: 1-18	
3. Информационные технологии управления рисками	1. Информационно-аналитическое обеспечение управления рисками 2. Виды решений по управлению рисками 3. Обзор компонентов комплексных или многофункциональных решений GRC, ERM-систем (SAP GRC, SAS GRC, RSA, 1C:ERP. Управление холдингом и др.) 4. Обзор систем по управлению рисками (Digital Design, Lancelot, Omnitracker Risk Management, Risk Gap, ФИНИСТ, ТАБ:УРС, Стратегия риска, Адванта, Naumen, ОРИКС и др.) 5. Базы риск-данных (RIMS, ORX, FIRST, Bloomberg, Refinitive, данные Интерфакс и др.) 8: 6, 10-11; 9: 19-35, 38	Изучение методических материалов по рекомендуемым источникам, подготовка к практическим занятиям, выполнение самостоятельных заданий, подготовка к контрольной работе
4. Опыт функционирования информационных технологий управления рисками	1. Функционирование информационных технологий управления рисками в российских компаниях: национальные и отраслевые особенности (промышленные компании, торговля, финансовые компании, ИТ-компании, консалтинг и др.) 2. Функционирование информационных технологий управления рисками в зарубежных ИТ-компаниях (промышленные компании, торговля, финансовые компании, ИТ-компании, консалтинг и др.) 3. Перспективы рынка ИТ-решений по управлению рисками, в т.ч. в условиях цифровой экономики 8: 26-29; 9: 5, 8-10, 18-34	Изучение методических материалов по рекомендуемым источникам, подготовка к практическим занятиям, выполнение самостоятельных заданий, подготовка к контрольной работе

6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю

Критерии балльной оценки различных форм текущего контроля успеваемости содержатся в соответствующих методических рекомендациях департамента.

Примерные темы контрольной работы:

1. Опишите инфраструктуру управления рисками и основные компоненты ERM-системы для компании «название компании»

2. Предложить план внедрения ERM-системы <название ERM-системы> в компании <название компании>

3. Описать виды рисков, которые могут произойти в отношении компании <название компании>

4. Оценить факторы проявления риска <тип риска> в отношении компании <название компании>

7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Перечень компетенций с указанием индикаторов их достижения в процессе освоения образовательной программы представлен в разделе 2, который характеризует перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.

Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний

Таблица 6

Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания

ПКН-7 Способность управлять проектами и программами в области ИТ	1. Демонстрирует знания российских и западных стандартов и сводов знаний в области управления проектами.	Знать: российские и западные стандарты и своды знаний в области управления проектами/ управления рисками, в частности, управления проектными рисками/ в области информационных технологий. Уметь: □ определять общие и отличительные черты подходов к управлению рисками согласно стандартам, в области управления проектами/ управления рисками/ информационных технологий.	Задание 1. Сделайте сравнительный анализ стандартов, определите их недостатки и преимущества, с Вашей точки зрения. Задание 2. Проведите сравнительный анализ стандартов с точки зрения их применимости в целях управления ИТ-рисками/управления рисками проектов в области ИТ.
--	---	--	---

	Применяет стандарты и своды знаний для управления проектами.	Знать: □ содержание управления рисками проектов в области ИТ. • системы по управлению рисками, в т.ч. проектными рисками; их компоненты. □ особенности применения указанных стандартов и сводов знаний для управления рисками проектов в области ИТ и управления проектами в целом, для организаций разных отраслей. Уметь: • обосновывать применение определенного стандарта в целях проектирования ERM системы организации/системы управления проектом. □ обосновывать применение определенной технологии для оценки рисков проектов/ИТ рисков организации.	Задание 1. Проанализируйте цели, деятельность организации, выберите наиболее подходящий стандарт для ИТ-рисками или рисками в целом в Задание 2. Выберите в рекомендации соответствии с стандартов приемлемые анализа рисков в выбранной ИТ-Обоснуйте свой
ПКП-3 Способность управлять процессами цифровой трансформации бизнеса	1.Проектирует оптимальную модель управления процессом цифровой трансформации, опираясь на результаты анализа готовности компании к	Знать: □ содержание и методы цифровой трансформации организации. □ содержание бизнесмодели организаций, примеры цифровых бизнес-моделей. □порядок проектирования систем	Задание 1. Компания (выбору) разрабатывает модель управления процессом цифровой трансформации. Необходимо спроектировать оптимальную систему по управлению рисками для осуществления данного процесса.

	цифровым преобразованиям.	Уметь: проектировать оптимальную модель управления процессом цифровой трансформации в части информационных технологий управления рисками	Задание 2. Сформируйте дорожную карту внедрения указанной системы и определить ее приоритет в рамках процесса цифровой трансформации.
	2. Определяет цели и ожидаемые результаты трансформации бизнеса, необходимые ресурсы для ее реализации и методы управления ключевыми рисками.	Знать: □ методы определения целей □ технологии и методы анализа рисков относительно ожидаемых результатов трансформации бизнеса □ меры по управлению рисками Уметь: □ определять цели и ожидаемые результаты трансформации бизнеса, в части информационных технологий управления рисками □ определять необходимые ресурсы для ее реализации и методы управления ключевыми рисками.	Задание 1. Спроектируйте ERM-систему для выбранной компании. Задание 2. Сформируйте план проекта внедрения ERM-системы для предприятия, указанного преподавателем (промышленная компания; банк; ИТ-компания и др.). В ходе работы необходимо получить от преподавателя ограничения по сумме работ и составу проектной группы по внедрению ERM-системы.

ПКП-4 Способность разрабатывать предложения для заказчиков по вопросам использования ИТ для трансформации бизнеса	1.Предлагает вариант изменения бизнес-модели предприятия/организации в условиях трансформации и бизнеса	Знать: • содержание бизнесмодели организаций, наиболее распространенные примеры бизнесмоделей. • технологии и методы анализа рисков и определения трендов. □ модели внедрения систем в организации. Уметь: • с учетом рисков и трендов определять ИТ-цели трансформации бизнеса. • описывать текущую и целевую модели организации в части информационных технологий управления рисками. • разрабатывать дорожную карту достижения целевой модели с учетом ИТрисков.	Задание 1. Спроектируйте ИТ РМсистему для выбранной компании. Задание 2. Компания, предоставляющая данные и B2B сервисы по управлению рисками для финансового сектора, готовится в трансформации бизнеса. Разработайте предложения по использованию ИТ для трансформации бизнеса.
---	--	---	--

2.Консультирует заказчиков по выбору направлений изменений ИТландшафта предприятия/ организации с учетом целей трансформации бизнеса	Знать: • содержание ИТландшафта, в части информационных технологий управления рисками. Уметь: • анализировать и описывать ИТландшафт организации в части информационных технологий управления рисками. • с учетом рисков обосновывать необходимость изменения ИТландшафта.	Задание 1. Компания, предоставляющая данные и B2B сервисы по управлению рисками для финансового сектора, готовится в трансформации бизнеса. Составьте план трансформации бизнеса с учетом рисков, уделив первостепенное внимание описанию целевого ИТландшафта и целесообразности его изменения. Задание 2. Сформируйте план проекта внедрения IT RM-системы для предприятия, указанного преподавателем (промышленная компания; банк; ИТ-компания и др.). В ходе работы необходимо получить от преподавателя ограничения по сумме работ и составу проектной группы по внедрению ERMсистемы.
--	---	---

Примерные вопросы к зачету:

1. Сформулируйте понятие неопределенности, риска, угрозы, опасности.
2. Раскройте на собственных примерах понятия приемлемости риска: емкости риска, толерантности к риску, риск-аппетита.
3. На примерах из собственной жизни опишите реализованные риски, с указанием причин/ источников, последствий (негативные, позитивные).

4. Сформулируйте понятия вероятности риска, воздействия риска.
5. На конкретном примере раскройте негативные и позитивные последствия воздействия риска.
6. Охарактеризуйте концепции по управлению рисками (стандарты по управлению рисками).
7. Опишите процесс управления рисками.
8. Опишите технологии идентификации рисков
9. Опишите технологии оценки/анализа рисков.
10. Перечислите виды оценок рисков; опишите ситуации, когда применяется тот или иной вид оценки, приведите примеры метода оценки для каждого вида.
11. Перечислите 4 стратегии реагирования на риск (меры по управлению рисками).
12. Опишите методы воздействия на риск на конкретных примерах.
13. Раскройте понятие ERM-системы/GRC-системы.
14. Опишите компоненты ERM-системы/GRC-системы.
15. Приведите примеры российских ERM-систем.
16. Приведите примеры зарубежных ERM-систем.
17. Охарактеризуйте ERM-систему (любую на выбор): предназначение, функциональность и компоненты, плюсы и минусы.
18. Опишите функционирование информационных технологий управления рисками в российских компаниях: особенности и перспективы.
19. Опишите функционирование информационных технологий управления рисками в зарубежных компаниях: особенности и перспективы.
20. Охарактеризуйте перспективы развития информационных технологий по управлению рисками в России и зарубежом.

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины:

Основная литература

1. Авдийский В.И. Риски хозяйствующих субъектов: теоретические основы, методология анализа, прогнозирование и управление : Учебное пособие / В.И. Авдийский, В.М. Безденежных ; Финуниверситет .— М. : Альфа-М : ИнфраМ, 2013 г., 368 с.
2. Аншина, М. Л. Цифровая трансформация бизнеса : учебное пособие / М. Л. Аншина, Б. Б. Славин, У. Терри. — Москва : КноРус, 2022. — 270 с.— ЭБС

BOOK.ru. - URL: <https://book.ru/book/943886> (дата обращения: 25.03.2026). — Текст : электронный.

3. Балабанов И.Т. Риск-менеджмент. М.: Финансы и статистика, 1996. 188 с.

4. Рыхтикова, Н. А. Анализ и управление рисками организации : учебное пособие / Н.А. Рыхтикова. — 3-е изд. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 248 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — ЭБС ZNANIUM.com.- URL: <https://znanium.com/catalog/product/991965> (дата обращения: 25.03.2026). - Текст : электронный.

5. Фомичев, А. Н. Риск-менеджмент : учебник / А. Н. Фомичев. - Москва : Дашков и К, 2020. - 372 с. — ЭБС ZNANIUM.com. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1091116> (дата обращения: 25.03.2026). - Текст: электронный.

6. Менеджмент риска. Принципы и руководство ISO 31000:2019 Risk management — Principles and guidelines. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/1200170125>

7. Стандарты управления рисками FERMA. AIRMIC, ALARM, IRM: 2002, translation copyright FERMA: 2003 г. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.ferma.eu/app/uploads/2011/11/a-risk-management-standard-russianversion.pdf>

8. COSO-ERM. Integrating with Strategy and Performance. Executive Summary, 2017. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.coso.org/Shared%20Documents/2017-COSO-ERM-Integrating-with-Strategy-and-Performance-Executive-Summary.pdf>

9. ГОСТ Р 58771-2019. Менеджмент риска. Технологии оценки риска. Risk management. Risk assessment technologies. [Электронный ресурс]. – Режим доступа (сокращенный): <https://docs.cntd.ru/document/1200170253>

10. Cobit 5: Бизнес-модель по руководству и управлению ИТ на предприятии. ISACA, 2012 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.isaca.org/COBIT/Pages/COBIT-5-Russian.aspx> 11. Стандарт CobiT. Управление и аудит информационных технологий. Особенности проведения внешнего аудита ИТ. – Режим доступа: http://citforum.ru/consulting/standart_cobit/article1.1.2003330.html

12. Boehm B. W. Software risk management: principles and practices / B. W. Boehm // IEEE software. 1991. Т. 8, № 1. С. 32 41

13. Addison T. Controlling Software Project Risks An Empirical Study of Methods Used by Experienced Project Managers / T. Addison, S.Vallabh // Proc. SAICSIT. 2002. P. 128 140.

14. ISO 21500:2021 Project, programme and portfolio management Context and concepts. [Электронный ресурс]. Режим доступа:<https://www.iso.org/obp/ui/#iso:std:iso:21500:ed 2:v1:en>

15. ISO 21502 2020 Project, programme and portfolio management Guidance on project management ..[Электронный ресурс] Режим доступа <https://www.iso.org/obp/ui/#iso:std:iso:21502:en>

16. ГОСТ Р ИСО 21500 2014 Национальный стандарт Российской Федерации
Руководство по проектному менеджменту [Электронный ресурс] Режим доступа <https://files.stroyinf.ru/Data/59059067.pdf>

17. Титов А И Управление рисками ИТ проектов на основе компонентной структуры разрабатываемого программного обеспечения Интеллектуальные технологии на транспорте, 2017 № 4

18. Шарова Е С Управление ИТ проектами. [Электронный ресурс]..[Электронный ресурс] Режим доступа <https://www.cfin.ru/management/practice/supremum200203.shtml>

Дополнительная литература

19. Алле М. Поведение рационального человека в условиях риска: критика постулатов и аксиом американской школы// Thesis. Econometrica, 1953/ перевод И.А. Егорова, 1994, № 5.

20. Бюлер. К. Обуздание риска. / К. Бюлер, Г. Притч//Вестник McKinsey, № 6, 2003 г. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://gaap.ru/articles/obuzdanie_riska/

21. Окулов, В. Л. Риск-менеджмент: основы теории и практика применения:
учебное пособие / В. Л. Окулов. – Санкт-Петербург : Издательство Санкт-Петербургского университета, 2019. - 280 с. - ЭБС ZNANIUM.com.

22. Шапкин, А. С. Теория риска и моделирование рискованных ситуаций:
учебник для бакалавров / А. С. Шапкин, В. А. Шапкин. — 7-е изд. — Москва : Издательско- торговая корпорация «Дашков и К°», 2019. — 880 с. - ЭБС

9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) <http://elib.fa.ru/> 2.
Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>

3. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека

ОНЛАЙН» <http://biblioclub.ru/>

4. Электронно-библиотечная система Znanium <http://www.znanium.com>
5. Деловая онлайн-библиотека Alpina Digital <http://lib.alpinadigital.ru/>
6. Научная электронная библиотека eLibrary.ru <http://elibrary.ru>
7. Национальная электронная библиотека <http://нэб.пф/>
8. Elsevier Freedom Collection <http://www.library.fa.ru/resource.asp?id=342>
9. <https://www.gartner.com>
10. <https://www.isaca.org/resources>
11. <https://www.coso.org/>
12. <https://www.iso.org/ru/home.html>
13. <https://www.ferma.eu/>
14. <https://www.bis.org/>
15. <https://www.iaa-ru.ru/>
16. <https://www.standards.org.au/>
17. <https://cbr.ru/>
18. <https://www.sap.com/products/financial-management/risk-management.html>
19. https://www.sas.com/en_sg/solutions/risk-management.html
20. <https://www.protechtgroup.com/en-au/enterprise-risk-management-software>
21. <https://group.interfax.ru/>
22. <https://event.interfax.ru/courses>
23. <https://v8.1c.ru/cpm/>
24. <https://www.diasoft.ru/platform/q-risk-compliance/>
25. <https://tech.vk.com/product/vk-grc>

10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Изучение дисциплины требует систематического и последовательного накопления знаний, следовательно, пропуски отдельных тем не позволяют глубокоосвоить предмет.

Студентам необходимо ознакомиться:

– с содержанием рабочей программы дисциплины (далее - РПД), с целями и задачами дисциплины, ее связями с другими дисциплинами образовательной программы, методическими разработками по данной дисциплине, имеющимися на образовательном портале и сайте кафедры, с графиком консультаций преподавателей данной кафедры.

При подготовке к лекционным занятиям студентам необходимо:

– перед каждой лекцией просматривать рабочую программу дисциплины, что позволит сэкономить время на записывание темы лекции, ее основных вопросов, рекомендуемой литературы; на отдельные лекции приносить соответствующий материал на бумажных носителях,

представленный лектором на портале или присланный на «электронный почтовый ящик группы» (таблицы, графики, схемы). Данный материал будет охарактеризован, прокомментирован, дополнен непосредственно на лекции;

– перед очередной лекцией необходимо просмотреть по конспекту материал предыдущей лекции. При затруднениях в восприятии материала следует обратиться к основным литературным источникам. Если разобраться в материале опять не удалось, то обратитесь к лектору (по графику его консультаций) или к преподавателю на практических занятиях. Не оставляйте «белых пятен» в освоении материала.

При подготовке к практическим занятиям студентам следует:

– приносить с собой рекомендованную преподавателем литературу к конкретному занятию;

– до очередного практического занятия по рекомендованным литературным источникам проработать теоретический материал, соответствующей темы занятия;

– в начале занятий задать преподавателю вопросы по материалу, вызвавшему затруднения в его понимании и освоении при решении задач, заданных для самостоятельного решения;

– на занятии доводить каждую задачу до окончательного решения, демонстрировать понимание проведенных расчетов (анализов, ситуаций), в случае затруднений обращаться к преподавателю.

Студентам, пропустившим занятия (независимо от причин) и не имеющим выполненного практического задания, рекомендуется не позже чем в 2-недельный срок явиться на консультацию к преподавателю и отчитаться по теме, рассматриваемой на занятии. Студенты, не отчитавшиеся по каждой не проработанной ими на занятиях теме к началу зачетной сессии, упускают возможность получить положенные баллы за работу в соответствующем семестре.

Самостоятельная работа студентов включает в себя выполнение различного рода заданий, которые ориентированы на более глубокое усвоение материала изучаемой дисциплины. По каждой теме учебной дисциплины студентам предлагается перечень заданий для самостоятельной работы.

К выполнению заданий для самостоятельной работы предъявляются следующие требования: задания должны выполняться самостоятельно и представляться в установленный срок, а также соответствовать установленным требованиям по оформлению.

11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных

систем

Комплект лицензионного программного обеспечения:

1. Astra Linux Special Edition

Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

1. Справочная правовая система «КонсультантПлюс»(<http://www.consultant.ru>).
2. Информационно-образовательный портал Финансового университета. -<https://org.fa.ru>, <http://campus.fa.ru>

Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации – не предусмотрено.

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Освоение дисциплины предполагает использование учебной аудитории для проведения лекционных и семинарских занятий с необходимыми техническими средствами (компьютер, проектор, интерактивная доска, презентации в системе Power Point, банк данных видео по курсу), специально оборудованные аудитории и компьютерные классы с локальной сетью и выходом в Интернет, а также с предустановленными системами Astra Linux, Libreoffice (Calc, Writer), Антивирус Kaspersky Internet Security, Libreoffice Impress, Консультант Плюс, Гарант, Internet Explorer.